

# FONDAZIONE ELEONORA E LIDIA RESIDENZA SANITARIA PER DISABILI ONLUS

Sede in FIGINO SERENZA VIA PRIVATA MICHELE ORSENIGO 11  
Capitale sociale Euro 861.269,00 i.v.  
Registro Imprese di Como - Lecco n. 02019250139 - C.F. 02019250139  
R.E.A. di Como n. 270112 - Partita IVA 02019250139

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2018

A corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2018 forniamo la presente Relazione sulla gestione, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della fondazione, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla stessa nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

### ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE

La Fondazione opera principalmente nel settore dell'assistenza ai disabili fornendo servizi di varia natura: assistenza medica, infermieristica, socio-sanitaria, fisioterapia, educativa. Inoltre, la Fondazione offre tutti i servizi alberghieri (vitto, alloggio, lavanderia ecc.), in modo da supportare la persona disabile in tutte le attività della vita quotidiana

La Fondazione ha la sua sede principale a FIGINO SERENZA, che rappresenta anche la sua sede legale.

### SITUAZIONE DELLA FONDAZIONE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si è chiuso con un avanzo di gestione pari ad a Euro 11.971.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	1.735.639	-103.274	1.632.365
Attivo circolante	1.390.717	179.503	1.570.220
Ratei e risconti	12.691	1.674	14.365
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.139.047</b>	<b>77.903</b>	<b>3.216.950</b>
Patrimonio netto:	2.122.079	11.972	2.134.051
- di cui utile (perdita) di esercizio	18.086	-6.115	11.971
Fondi rischi ed oneri futuri			
TFR	552.952	54.539	607.491
Debiti a breve termine	464.016	11.393	475.409
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti			
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.139.047</b>	<b>77.903</b>	<b>3.216.950</b>

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	2.247.191		2.290.208	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	-627	-0,03	-231	-0,01
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	181.307	8,07	220.147	9,61
Costi per servizi e godimento beni di terzi	307.903	13,70	305.463	13,34
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.757.354</b>	<b>78,20</b>	<b>1.764.367</b>	<b>77,04</b>
Ricavi della gestione accessoria	16.846	0,75	9.327	0,41
Costo del lavoro	1.631.493	72,60	1.637.598	71,50
Altri costi operativi	7.762	0,35	6.755	0,29
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>134.945</b>	<b>6,01</b>	<b>129.341</b>	<b>5,65</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	119.689	5,33	120.823	5,28
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>15.256</b>	<b>0,68</b>	<b>8.518</b>	<b>0,37</b>
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	2.830	0,13	3.453	0,15
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>18.086</b>	<b>0,80</b>	<b>11.971</b>	<b>0,52</b>
Imposte sul reddito				
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>18.086</b>	<b>0,80</b>	<b>11.971</b>	<b>0,52</b>

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

## POLITICA DEGLI INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio non si rilevano investimenti rilevanti.

## ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
<b>a) Attività a breve</b>			
Depositi bancari	913.760	172.551	1.086.311
Danaro ed altri valori in cassa	640	-458	182
Azioni ed obbligazioni non immob.	360.000		360.000
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività a breve			
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.274.400</b>	<b>172.093</b>	<b>1.446.493</b>
<b>b) Passività a breve</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	115.271	-22.496	92.775
Altre passività a breve			
<b>DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE</b>	<b>115.271</b>	<b>-22.496</b>	<b>92.775</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO</b>	<b>1.159.129</b>	<b>194.589</b>	<b>1.353.718</b>
<b>c) Attività di medio/lungo termine</b>			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali			
<b>TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>			
<b>d) Passività di medio/lungo termine</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			

Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
<b>TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>			
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE</b>			
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>1.159.129</b>	<b>194.589</b>	<b>1.353.718</b>

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

<b>Impieghi</b>	<b>Valori</b>	<b>% sugli impieghi</b>
Liquidità immediate	1.086.493	33,77
Liquidità differite	492.810	15,32
Disponibilità di magazzino	5.282	0,16
<b>Totale attivo corrente</b>	<b>1.584.585</b>	<b>49,26</b>
Immobilizzazioni immateriali	10.091	0,31
Immobilizzazioni materiali	1.621.758	50,41
Immobilizzazioni finanziarie	516	0,02
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>1.632.365</b>	<b>50,74</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>3.216.950</b>	<b>100,00</b>

<b>Fonti</b>	<b>Valori</b>	<b>% sulle fonti</b>
Passività correnti	475.409	14,78
Passività consolidate	607.491	18,88
<b>Totale capitale di terzi</b>	<b>1.082.900</b>	<b>33,66</b>
Capitale sociale	861.269	26,77
Riserve e utili (perdite) a nuovo	1.260.811	39,19
Utile (perdita) d'esercizio	11.971	0,37
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>2.134.051</b>	<b>66,34</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>3.216.951</b>	<b>100,00</b>

Si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

<b>Indici di struttura</b>	<b>Significato</b>	<b>Eserc. precedente</b>	<b>Eserc. corrente</b>	<b>Commento</b>
<b>Quoziente primario di struttura</b>	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	1,22	1,31	
Patrimonio Netto ----- Immobilizzazioni esercizio				
<b>Quoziente secondario di struttura</b>	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	1,54	1,68	
Patrimonio Netto + Pass. consolidate ----- Immobilizzazioni esercizio				

<b>Indici patrimoniali e finanziari</b>	<b>Significato</b>	<b>Eserc. precedente</b>	<b>Eserc. corrente</b>	<b>Commento</b>
<b>Leverage (dipendenza finanz.)</b>	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	1,48	1,51	
Capitale Investito ----- Patrimonio Netto				

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Elasticità degli impieghi</b>	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	44,71	49,26	
Attivo circolante ----- Capitale investito				
<b>Quoziente di indebitamento complessivo</b>	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	0,48	0,51	
Mezzi di terzi ----- Patrimonio Netto				

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Rendimento del personale</b>	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	1,38	1,40	
Ricavi netti esercizio ----- Costo del personale esercizio				
<b>Rotazione dei debiti</b>	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.	75	82	
Debiti vs. Fornitori * 365 ----- Acquisti dell'esercizio				
<b>Rotazione dei crediti</b>	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.	18	18	
Crediti vs. Clienti * 365 ----- Ricavi netti dell'esercizio				

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Indice di durata del magazzino - merci e materie prime</b>	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
Scorte medie merci e materie prime * 365 ----- Consumi dell'esercizio				
<b>Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti</b>	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.	1	1	
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365 ----- Ricavi dell'esercizio				

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Quoziente di disponibilità</b>	di			
Attivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	3,02	3,33	
Passivo corrente				
<b>Quoziente di tesoreria</b>				
Liq imm. + Liq diff.	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	3,01	3,32	
Passivo corrente				

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Return on debt (R.O.D.)</b>		0,06		
Oneri finanziari es.	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.			
Debiti onerosi es.				
<b>Return on sales (R.O.S.)</b>		0,68	0,37	
Risultato operativo es.	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.			
Ricavi netti es.				
<b>Return on investment (R.O.I.)</b>		0,49	0,26	
Risultato operativo	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.			
Capitale investito es.				
<b>Return on Equity (R.O.E.)</b>		0,85	0,56	
Risultato esercizio	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.			
Patrimonio Netto				

## INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Fondazione, orientati all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale ed efficienza energetica, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

La strategia ambientale della società si basa dunque sui seguenti principi:

- ottimizzare l'utilizzo delle fonti energetiche e delle risorse naturali: sono stati per esempio installati pannelli solari per sfruttare l'energia del sole e viene eseguita una manutenzione costante per mantenere in efficienza gli impianti ed evitare sprechi;
- minimizzare gli impatti ambientali negativi e massimizzare quelli positivi anche attraverso semplici operazioni quali la raccolta differenziata dei rifiuti;
- diffondere la cultura di un corretto approccio alle tematiche ambientali;
- realizzare il progressivo miglioramento delle performance ambientali;
- adottare politiche di acquisto sensibili alle tematiche ambientale, utilizzando per esempio con parsimonia i prodotti monouso in plastica e cercando di valorizzare tutto ciò che è riciclabile.

## **CONTENZIOSO AMBIENTALE**

---

La Fondazione non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

## **INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE**

---

### **SICUREZZA**

---

La Fondazione opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In particolare nel corso dell'esercizio sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento del documento aziendale di Valutazione dei Rischi
- aggiornamento e redazione di procedure in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;
- corso di formazione per i nuovi assunti.

### **INFORTUNI**

---

Nel corso dell'esercizio si sono verificati infortuni al personale dipendente. In particolare si sono verificati n. 6 infortuni.

Gli infortuni sono spesso dovuti a distrazione dei dipendenti; in ogni caso per ogni singolo infortunio viene redatta una relazione ed effettuata una valutazione per verificare le possibilità di riduzione/annullamento di tale tipologia di infortunio

### **CONTENZIOSO**

---

La Fondazione non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

## **DESCRIZIONE ED EVOLUZIONE ATTIVITA' ISTITUZIONALE**

---

La vita all'interno della Residenza Sanitaria per persone Disabili è scandita da riti e ritmi ben precisi, sulla base delle effettive esigenze di ciascun ospite.

Obiettivo primario della RSD è quello di proporre ad ogni persona attività utili al raggiungimento degli obiettivi personali e di gruppo. La giornata è organizzata considerando uno spazio di attività educative e riabilitative specifiche, e pertanto strutturate, svolte dagli educatori con il supporto delle altre figure presenti (assistenti ed infermieri).

Tali attività si svolgono dalle 9.00 alle 18.00 dal lunedì al venerdì anche all'esterno della struttura:

- ippoterapia
- piscina
- pet therapy
- cinema, teatro
- arteterapia
- musicoterapia
- psicomotricità
- stimolazioni sensoriali
- fisioterapia individuale e di gruppo

Il sabato e domenica tale spazio viene riservato ad attività ludiche (giochi di gruppo), alle uscite sul territorio (gite), al rientro nelle abitazioni dei familiari laddove previsto e alle visite dei parenti in struttura.

Per ogni attività viene compilata un'apposita scheda indicante chi partecipa all'attività, obiettivi previsti, svolgimento, considerazioni.

Ogni mese l'equipe si riunisce al fine di verificare l'andamento delle attività proposte. Questa è l'occasione per valutare le attività, modificarle o proporre di nuove.

Tra le attività proposte svolte all'interno delle strutture di questo tipo, abbiamo:

#### **Tra i principali servizi erogati:**

- servizio medico
- servizio infermieristico
- servizio educativo
- servizio ausiliario socio assistenziale:
- servizio di fisioterapia
- servizi terapeutici specifici

#### **GRAVI DISABILI E STATI VEGETATIVI**

Il servizio rivolto ai gravi disabili e stati vegetativi ha la finalità di assistere persone affette da malattie neurologiche degenerative (SLA; Sclerosi Multipla; Corea di Huntington; Distrofia Muscolare; ecc.) e persone con gravi cerebrolesioni acquisite.

L'obiettivo principale che si pone l'equipe è quello di offrire ad ospiti adulti disabili un ottimale percorso di vita favorendo il recupero e il mantenimento delle capacità psico – fisiche, facilitando la socializzazione ed evitando il più possibile un ulteriore decadimento, oltre che offrire un concreto sostegno psico – socio – assistenziale alle famiglie.

Impegno, attenzione e competenza sono una costante nel nostro lavoro ma trovano punte di massima intensità allorché il paziente ricoverato non possieda autonomia respiratoria (ventilazione artificiale), presenti un quadro clinico generale instabile e mutevole o necessiti di osservazione clinica e adeguamenti terapeutici continui.

## RSD

L'RSD nel corso dell'anno ha dato ospitalità a 35 persone. Ci sono stati taluni avvicendamenti dovuti a decessi.

## PERSONALE

All'interno della Fondazione Eleonora e Lidia operano varie figure professionali che fanno capo a equipe specialistiche secondo gli standard richiesti da Regione Lombardia:

- medici
- infermieri
- educatori professionali
- fisioterapisti
- operatori socio sanitari e ausiliari socio assistenziali
- addetti a servizi amministrativi e alberghieri

Sono presenti in totale n. 59 dipendenti, n. 8 liberi professionisti, n. 4 specialisti convenzionati.

## FORMAZIONE

Grande attenzione è stata riservata la formazione con il supporto anche di risorse professionali esterne.

## VOLONTARI

All'interno della fondazione opera un numero limitato di volontari che svolge attività di supporto (cucito /rammendo) oppure attività con gli ospiti (carte , accompagnamento).

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

In base alle informazioni a disposizione si prevede per l'esercizio in corso un risultato in linea con l'esercizio precedente.

FIGINO SERENZA, il 15/04/2019

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
CARPANI ANGELO